

**ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„ГРАДСКА ТОПЛАНА“ КОСЈЕРИЋ**

**ИЗВЕШТАЈ  
О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2023. ГОДИНУ**

**ПОСЛОВНО ИМЕ:** ЈКП „Градска топлана“ Косјерић

**ОСНОВНА ДЕЛАТНОСТ:** 3530 Производња паре и климатизација

**СЕДИШТЕ:** Косјерић, Олге Грбић 5/II

**ПИБ:** 102838788

**ЈБК:** 84107

**НАДЛЕЖНИ ОРГАН:** Скупштина општине Косјерић

## САДРЖАЈ

I. ОПШТИ ДЕО .....	3
1. Основни подаци о предузећу .....	3
2. Органи предузећа .....	3
3. Правни оквир .....	3
II. МАТЕРИЈАЛНО ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ .....	4
1. Квантитет и квалитет пружених услуга .....	4
2. Потрошња енергента .....	5
3. Одржавање и реконструкција постројења .....	5
4. Ценовна политика .....	5
5. Број и структура запослених .....	6
6. Финансијски резултат .....	6
6.1. Основе за састављање и презентацију финансијског извештаја .....	6
6.2. Коришћење процењивања .....	7
6.3. Укупан приход структура .....	7
6.4. Укупни расходи – структура .....	7
6.5. Остварени финансијски резултат .....	8
6.6. Стање залиха и потраживања .....	8
6.7. Стање обавеза и задужености .....	9
6.8. Стање основног капитала .....	9
III. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЈКП „ГРАДСКА ТОПЛАНА“ КОСЈЕРИЋ .....	9
IV. ЗАКЉУЧЦИ И ПРЕПОРУКЕ .....	9

## I. ОПШТИ ДЕО

### 1. Основни подаци о предузећу

Јавно комунално предузеће „Градска топлана“ Косјерић основано је 07.03.2003. године Одлуком о организовању број 023-2/03 донетом од стране Скупштине општине Косјерић.

На основу Одлуке о организовању дана 14.3.2003. године извршен је упис у регистар Трговинског суда у Ужицу од када ово предузеће и послује.

Предузеће је основано ради обезбеђења трајног обављања комуналне делатности – производња и снабдевање паром и топлим водом станова и пословног простора на територији града Косјерића. Одлуком о изменама и допунама одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Градска топлана“ Косјерић 11. септембра 2007. године ЈКП „Градска топлана“ Косјерић је овлашћена да се поред основне делатности бави и дистрибуцијом гаса.

Обављање основне делатности ближе је дефинисано Законом о комуналним делатностима и Одлуком о снабдевању града топлотном енергијом донетом од стране Скупштине општине Косјерић, као и Статутом предузећа.

### 2. Органи предузећа

На основу члана 24. Статута предузећа, органи предузећа су:

1. Надзорни одбор и
2. Директор.

Надзорни одбор ЈКП „Градска топлана“ Косјерић именује Оснивач на период од 4 године, а чине га:

- 1) Ацо Караклајић, професор техничког образовања (председник) именован Решењем оснивача бр. 023-14/2021. од 28.06.2021. године,
- 2) Андријана Јоксимовић, дипл. архитекта (члан) именована Решењем оснивача бр. 023-14/2021 од 28.06.2021. године и
- 3) Славица Никић, економиста (члан), именована Решењем оснивача бр. 023-14/2021 од 28.06.2021. године.

Директора именује Оснивач на период од 4 године, а на основу спроведеног јавног конкурса. Директор предузећа је Данило Јовић, спец. струк. инж. саобраћаја именован Решењем оснивача бр. 023-31/2020 од 31.12.2020. године.

### 3. Правни оквир

Пословање ЈКП „Градска топлана“ Косјерић уређено је следећим законским и подзаконским актима:

- Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19),
- Законом о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/11 и 104/16 и 95/18),
- Законом о енергетици („Службени гласник РС“, бр.145/14, 95/18 – др. закон, 40/2021, 35/2023 – др. закон и 62/2023),
- Законом о ефикасном коришћењу енергије („Службени гласник РС“, бр. 25/13 и 40/2021 – др. закон),
- Законом о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018 - аутентично тумачење),
- Законом о рачуноводству и ревизији („Службени гласник РС“, бр. 73/2019 и 44/2021 - др. закон),
- Статутом предузећа,

- Одлуком о условима и начину снабдевања топлотном енергијом („Службени лист општине Косјерић“, бр. 11/13),
- Осталим законима, плановима и смерницама.

## II. МАТЕРИЈАЛНО ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ

### 1. Квантитет и квалитет пружених услуга

Квантитет и квалитет пружања услуга производње и дистрибуције топлотне енергије дефинисан је Уредбом Владе Републике Србије и општинском Одлуком о условима и начину снабдевања топлотном енергијом. Поменутом Уредбом и Одлуком дефинисана је температура у становима, као и трајање грејног дана. Наше предузећа је у сваком погледу поштовало Уредбу, а све према очекивањима потрошача.

Програмом за 2023. годину планирано је пуштање комплетног топловода зона „Југ“ и повећавање грејне површине, па је сходно томе планирана производња и дистрибуција топлотне енергије од 18,5 TJ, са планираним губицима од 2,04 TJ и финалном потрошњом од 16,46 TJ топлотне енергије. Топловод је након 10 година у потпуности стављен у функцију, а ОШ „Мито Игумановић“ и стамбена зграда у ул. Проте Драгољуба Поповића 2-4 су постали нови корисници система даљинског грејања. Са друге стране, због кашњења извођача радова који су изводили радове на уградњи опреме у котларници, извођач није успео да изведе прикључак и примарну подстаницу за објект Дома здравља, па је изградња прикључка и топлотне подстанице за Дом здравља померена за почетак 2024. године. Средином априла 2024. године, објект Дома здравља је прикључен на систем даљинског грејања, а са потпуним снабдевањем почеће од грејне 2024/25.

Током 2023. године Предузеће је пружало услугу испоруке топлотне енергије:

- индивидуалним корисницима (стамбени простор) – 12.015 m<sup>2</sup>
- привредним корисницима (пословни простор) – 15.368 m<sup>2</sup>,

што укупно представља површину од 27.383 m<sup>2</sup>.

Почев од грејне 2023/24, потпуним пуштањем у функцију топловода зона „Југ“, проширен је број корисника у односу на претходну грејну сезону, па су поред Техничке школе Косјерић (1.110 m<sup>2</sup>) и спортске дворане (1.616 m<sup>2</sup>), на систем прикључени и снабдевани топлотном енергијом из система даљинског грејања Предузећа ОШ „Мито Игумановић“ (4.728 m<sup>2</sup>) и стамбена зграда у ул. Проте Драгољуба Поповића 2-4 (1.469 m<sup>2</sup>).

Током предметне грејне сезоне није било великих хаварија на дистрибутивном систему, али је из превентивних разлога на више локација вршена замена мањих делова топловода као и чворишта која су означена као потенцијално критична, а све у циљу да се смањи вероватноћа настанка перфорације топловода у току грејне сезоне, као и свих проблема са снабдевањем крајњих корисника које перфорација топловода проузрокује.

Поред топловода, рађене су и одређене преправке у три топлотне подстанице. Уграђене су нове циркулационе пумпе, као и нови хватачи нечистоће, чиме је значајно побољшана циркулација топле воде, а самим тим и комунална услуга. Због финансијских ограничења сваке године се ради неколико подстаница које се одређеним преправкама и заменом пумпи унапређују и на тај начин им се продужује корисни век, иако су све подстанице на топлификационој зони „Запад“ одавно спремне за реконструкцију како због застарелог начина предаје топлотне енергије, тако и због потпуног одсуства активне регулације притока и температуре воде која кружи кроз објекте.

Остали су незавршени радови на изолацији топловода поред управе „Србијашума“, што се мора завршити у 2024. години. Основни разлог због којег овај посао није завршен је недостатак финансијских средстава да се квалитетно изолује 100 метара топловода у каналу. Као прелазно

решење појавила се изолација од минералне вуне у омотачу од алуминијумске фолије која даје добре изолационе карактеристике за значајно нижу цену. Управо због доброг односа цене и квалитета у склопу пипрема за грејну 2024/25 изловаћемо топловод поред „Србијашума“ чиме ће се смањити губици на овом делу топловода.

## 2. Потрошња енергента

За загревање напред наведеног стамбеног и пословног простора у току 2023. године је утрошено 416.066 m<sup>3</sup> природног гаса. Укупно произведена количина топлотне енергије (мерено у котларници) износи 17,475 TJ. Губици дистрибуцији топлотне енергије су око 1,747 TJ.

Потрошња енергента је у новембру и децембру повећана у односу на исти период претходне године због прикључења основне школе и стамбене зграде код цркве.

Имајући у виду да не постоји дистрибутер гаса за Косјерић, природни гас се набавља директно од ЈП „Србијагас“ са којим је закључен Уговор о потпуном снабдевању енергијом из природног гаса.

## 3. Одржавање и реконструкција постројења

Програмом пословања за 2023. годину, планирани су радови на текућем одржавању топловода и топлотних извора, а све према финансијским могућностима.

Током 2023. године урађена је поправка топловода на неколико локација, као и преправка опреме у две топлотне подстанице: Радише Петронијевића 7 и 11. Замењене су циркулационе пумпе у подстаници Олге Грбић 11. У котларници није било интервенција, али јесте на димњаку котла 2 који је услед дејства продуката сагоревања мазута из претходних година критично оштећен изнад прве прирубнице. Димњак је ојачан на оштећеном делу, враћена му је стабилност, али само привремено, док се не појави ново место оштећења. Као трајно решење јесте замена димњака 2, као што је замењен и димњак 1 пре две године, али Предузеће нема финансијских средстава за замену димњака. Укупна вредност радова на одржавању у току 2023. године била је 940.000,00 динара.

У току 2023. године, донацијом ТИТАН ЦЕМЕНАТАРЕ КОСЈЕРИЋ у износу од 30 милиона динара завршени су радови на реконструкцији котларнице, која је започета 2021. године. Радове је изводило предузеће „Екоенергетика“ д.о.о. Београд које је добило посао на јавној набавци објављеној на Порталу јавних набавки. Котларница је на почетку грејне 2023/24 пуштена у функцију и у пројектованим условима је радила током грејне 2023/24. Према окончаној ситуацији укупна вредност изведених радова је 22.942.517,00 без ПДВ-а.

Због кашњења на извођењу радова у котларници, извођач није извео планиране радове на изради топлотног прикључка и примарне топлотне подстанице за објекат дома здравља „Др Димитрије Питовић“, па су ови радови одложени за први квартал 2024. године и за њих је расписан нови поступак јавне набавке јер је уговор са „Екоенергетиком“ истекао.

## 4. Ценовна политика

У првој половини 2023. године, односно у другом делу грејне 2022/23 за произведену и испоручену топлотну енергију примењиван је ценовник усвојен од стране Оснивача на седници Скупштине општине Косјерић одржане 22.08.2022. године и то:

- за стамбени простор 143,00 дин/ m<sup>2</sup> за плаћање целе календарске године,
- за пословни простор 429,00 дин/ m<sup>2</sup> за плаћање 6 месеци,
- за плаћање са мерењем утрошка топлотне енергије 7,85 дин/kWh.

По налогу Државне ревизорске институције (ДРИ), која је током 2023. године вршила контролу законитости и правилности пословања Предузећа, као једна од обавезујућих препорука била је да се донесу нове цене које ће у потпуности испоштовати одредбе Уредбе о утврђивању Методологије за

одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом ("Службени гласник РС", број 63/2015), коју је донела Влада Републике Србије.

Поступајући по налогу ДРИ донет је нови ценовик у целости усклађен са поменутом Уредбом, и то:

<b>Врста потрошача – са ОЧИТАВАЊЕМ ПОТРОШЊЕ</b>	<b>ЦЕНА</b>	<b>МЕСЕЧНИ ФИКСНИ ТРОШАК</b>
ЦЕНА СТАМБЕНОГ ПРОСТОРА (ВАР. ДЕО) (дин/kWh)	7,64	/
ЦЕНА СТАМБЕНОГ ПРОСТОРА (ФИКС. ДЕО) (дин/m <sup>2</sup> /god)	707,96	59,00
<b>Врста потрошача – са ОЧИТАВАЊЕМ ПОТРОШЊЕ</b>	<b>ЦЕНА</b>	<b>МЕСЕЧНИ ФИКСНИ ТРОШАК</b>
ЦЕНА ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА (ВАР. ДЕО) (дин/kWh)	9,55	/
ЦЕНА ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА (ФИКС. ДЕО) (дин/m <sup>2</sup> /god)	884,96	73,75
<b>Врста потрошача – без ОЧИТАВАЊА ПОТРОШЊЕ</b>	<b>ЦЕНА</b>	<b>МЕСЕЧНИ ФИКСНИ ТРОШАК</b>
<b>ЦЕНА СТАМБЕНОГ ПРОСТОРА</b> (НАПЛАТА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ ПРЕМА ЈЕДИНИЦИ ГРЕЈАНЕ ПОВРШИНЕ ИЛИ ИНСТАЛИСАНЕ СНАГЕ ГРЕЈАНЕ ПОВРШИНЕ) (дин/m <sup>2</sup> /god)	1.785,82	148,82
<b>ЦЕНА ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА</b> (НАПЛАТА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ ПРЕМА ЈЕДИНИЦИ ГРЕЈАНЕ ПОВРШИНЕ ИЛИ ИНСТАЛИСАНЕ СНАГЕ ГРЕЈАНЕ ПОВРШИНЕ) (дин/m <sup>2</sup> /god)	2.232,27	186,03

На нови ценовик Оснивач је дао сагласност на седници Скупштине општине Косјерић одржаној 02.10.2023. године.

## 5. Број и структура запослених

Организациона шема обављања процеса производње и дистрибуције топлотне енергије у ЈКП „Градска топлана“ утврђена је Правилником о унутрашњој организацији рада и систематизацији послова и радних задатака у два сектора и то технички и општи.

Укупан број запослених на крају 2023. године је 8 радника, и то: 7 радника на неодређено време и 1 радника на одређено време (директор).

Квалификациона структура радника је: висока стручна спрема (ВСС) 1 радник, виша стручна спрема (ВС) 1 радник, висококвалификовани радник (ВКВ) 1 радник, средња стручна спрема (ССС) 1 радник и квалификовани радник (КВ) 4 радника.

Број радника на крају 2023. године је мањи у односу на 2022. годину јер је у првој половини 2023. године директор за финансије и инвестиције пензионисан, па је ово место остало упражњено и није попуњено током 2023. године.

## 6. Финансијски резултат

### 6.1. Основе за састављање и презентацију финансијског извештаја

Финансијски извештај за 2023. годину Јавно комунално предузеће „Градска топлана“ Косјерић за обрачунски период 01.01.-31.12.2023. године састављен је у складу са одредбама Закона о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр. 73/2019 и 44/2021 - др. закон), Правилника о начину признавања, вредновања и обелодањивања позиција и појединачних финансијских извештаја микро и других правних лица („Службени гласник РС“, бр. 89/2020), Правилника за микро и друга правна лица и Рачуноводственим политикама предузећа.

Имајући у виду величину, односно да се ради о микро правном лицу, Предузеће није у обавези да примењује међународне рачуноводствене стандарде.

## 6.2. Коришћење процњивања

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Предузећа коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекат на презентирани вредности средстава и обавеза као и обелоданивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја.

## 6.3. Укупан приход структура

У 2023. години остварени су укупни приходи у износу од 52.883 хиљада динара и то по структури:  
у 000 динара

Р.б.	Врста прихода	Остварено у 2022.	Планирано у 2023.	Остварено у 2023.	Индекс %	
					5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	
<b>1.</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>36.868</b>	<b>66.831</b>	<b>52.282</b>	<b>142</b>	<b>78</b>
1.1	Приходи од продаје производа и услуга	27.756	44.831	42.213	152	94
1.2.	Приходи од донација и субвенција	9.000	22.000	10.000	111	44
<b>2.</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ И НЕПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>112</b>	<b>75</b>	<b>69</b>	<b>62</b>	<b>92</b>
<b>3.</b>	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1.465</b>	<b>-</b>	<b>453</b>		
	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ:</b>	<b>38.388</b>	<b>66.831</b>	<b>52.883</b>	<b>142</b>	<b>78</b>

Из табеле се може видети да је остварени приход у 2023. години у износу од 52.883 хиљада динара за 37,8 % већи од оствареног прихода у 2022. години и да је за 21,77 % мањи од планираног прихода. Разлог мањег оствареног прихода у односу на планирани је измена у начину приказивања донације ТИТАН ЦЕМЕНТАРЕ КОСЈЕРИЋ која је добијена за потребе завршетка радова у котларници и која је планирана као директан приход у Програму пословања. Након консултација са ДРИ утврђено је да се ова донација приказује као одложени приход од наменских донација, а не директан приход, па је због тога износ мањи од планираног и односи се на први део уплаћене донације за завршетак радова у котларници.

## 6.4. Укупни расходи – структура

У 2023. години остварени су укупни расходи у износу од 53.014 хиљада динара и то по следећој структури:

у 000 динара

Р.б.	Врста расхода	Осварено у 2022.	Планирано у 2023.	Остварено у 2023.	Индекс %	
					5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	
<b>1.</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>38.546</b>	<b>58.367</b>	<b>47.093</b>	<b>122</b>	<b>81</b>
1.1	Трошкови материјала, горива и енергије	23.283	37.537	29.425	126	78

1.2	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	10.576	13.500	12.318	116	91
1.3	Трошкови амортизације	1.467	1.900	1.283	87	68
1.4	Трошкови производних услуга	1.624	1.600	2.343	144	146
1.5	Нематеријални трошкови	1.596	1.850	1.724	108	93
<b>2.</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>2.164</b>	<b>1.980</b>	<b>3.933</b>	<b>182</b>	<b>199</b>
2.1.	Расходи камата	2.128	1.980	3.868	182	195
2.2.	Остали финансијски расходи	36	-	65	180	-
<b>3.</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>0</b>	<b>8.100</b>	<b>1.988</b>	<b>-</b>	<b>25</b>
<b>УКУПНИ РАСХОДИ:</b>		<b>40.710</b>	<b>66.467</b>	<b>53.014</b>	<b>130</b>	<b>80</b>

Из структуре расхода се јасно види да пословни расходи чине 89 % укупних расхода и да су највећа ставка трошкови материјала тј. природног гаса и електричне енергије у износу од 29.425 хиљаде динара што је 55,5 % укупних расхода.

Трошкови зарада (укупни) учествују са 23% у укупним расходима и као што се види они су у висини планираних трошкова. Остали трошкови су на нивоу планираних и остварених у претходној години.

Трошкови производних услуга су нешто већи у односу на план, а мањи у односу на остварење у претходној години пре свега због повећаних трошкова одржавања основних средстава, превасходно топловода, подстаница и димњака котла 2. Нематеријални трошкови су у границама планираних трошкова, док је амортизација мања од планиране.

#### 6.5. Остварени финансијски резултат

По завршном рачуну на дан 31.12.2023. године ЈКП „Градска топлана“ Косјерић је исказала **позитиван** финансијски резултат у износу од 346.000,00 динара.

у 000 динара

Р.б.	Врста прихода-расхода	2020.	2021.	2022.	2023.
1.	Укупни приходи	27.671	28.664	38.388	53.360
2.	Укупни расходи	35.032	42.296	40.716	53.014
3.	<b>Остварена добит</b>	-	-	-	346
4.	<b>Остварени губитак</b>	7.361	13.632	2.328	-

#### 6.6. Стање залиха и потраживања

На дан 31.12.2023. године стање залиха и потраживања као и структура потраживања је:

у 000 динара

Р.б.	Врста залиха и потраживања	31.12.2022.	31.12.2023.	Индекс %
1.	Залихе	2.040	2.040	100
1.1.	Гориво и мазиво	2.021	2.021	100
2.	Потраживања	11.916	15.394	129
2.1.	Потраживања правна лица	4.584	7.261	158
2.2.	Потраживања физичка лица	7.332	8.133	111
3.	Друга потраживања	50	689	-



Као што се из табеле види и поред активности у наплати потраживања она су још увек велика.

На дан 31.12.2023. године потраживања износе 15.394 хиљада динара и то правна лица 7.261 хиљада динара тј. 47 % укупног потраживања, а потраживања од физичких лица износе 8.133 хиљада динара. Иако је наплата код физичких лица побољшана у односу на претходну годину и поред мера репрограма дуга, опомена, утужења пун ефекат наплате није постигнут. Посебно су спорна потраживања преко 360 дана која чине 69,3% и износе 5.009 хиљада динара. Морамо напоменути да су сва ова потраживања преко 360 дана утужена и налазе се у судским споровима.

Код потраживања од правних лица износ је изразито већи јер је у потраживања под 31.12. ушао и рачун за децембар 2023. године, а како су највећи део зоне „Југ“ јавни објекти, потраживање је доста веће у односу на прошлу годину управо због рачуна за школе и спортске хале.

### **6.7. Стање обавеза и задужености**

Обавезе ЈКП „Градска топлана“ Косјерић на дан 31.12.2023. године према добављачима износе 29.530 хиљада динара и мање су у односу на претходну годину за 8 %. Највеће обавезе су према Републичкој дирекцији за робне резерве и односе се на набављени мазут из претходних грејних сезона у износу од 14.597 хиљада динара. Редовно се измирује приспела камата и закључује се репрограм, али Предузеће не може да врати 200 тона мазута који је позајмљен, јер је цена позајмљене робе, на дан писања овог Извештаја (21.06.), 91,02 дин/kg, односно 18.204 хиљаде динара (25% већа вредност робе) без трошкова превоза, што је апсолутно немогуће да Предузеће обезбеди у овом тренутку.

На дан 31.12.2022. године, Предузеће има обавезу према Банци Поштанска штедионица за кредит у износу од 13 милиона динара који је подигнут у циљу измирења обавеза према добављачима за мазут из претходних година, и то: „Милетић Петрол“ д.о.о. и „ЕуроМотус“ д.о.о. Београд.

### **6.8. Стање основног капитала**

На дан 31.12.2023. године основни капитал предузећа представља државни капитал умањен за непокривени губитак што значи да је укупна вредност капитала на крају године негативна за висину губитка у износу од 2.328 хиљада динара.

Имајући у виду сва инвестициона улагања у инфраструктуру Предузећа, као о чињеницу да је током 2023. године завршена инвестиција у котларницу, неопходно је извршити процену капитала Предузећа и самим тим извршити промене у АПР-у што је и закључак независног ревизора и усагласити капитал Предузећа у целисти.

## **III. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЈКП „ГРАДСКА ТОПЛАНА“ КОСЈЕРИЋ**

Надзорни одбор ЈКП „Градска топлана“ Косјерић одржао је 8 седница током 2023. године. На седницама је укупно донето 8 одлука, а све у складу са Статутом предузећа и одлукама Оснивача, као и у складу са Законом о јавним предузећима.

## **IV. ЗАКЉУЧЦИ И ПРЕПОРУКЕ**

На основу изнетих показатеља пословања, као и већ дефинисаних проблема, правци даљих активности ЈКП „Градска топлана“ Косјерић, али и Оснивача су, морају бити у складу са:

- Стратегијом развоја енергетике РС
- Планом енергетске ефикасности ЈЛС
- Законом о енергетици РС
- Законом о ефикасном коришћењу енергије.

У наредном периоду, оптимално у 2024. години, неопходно је спровести следеће активности:

1. Израда локалног плана развоја у области енергетике и енергетских биланса.
2. Израда средњерочног и дугорочног плана пословне стратегије и развоја Предузећа.
3. Комплетна реконструкција крака магистралног топловода DN150 у ул. Радише Петронијевића (поред дечијег вртића) у дужини од 200 метара. Највећи део интервенција на топоводу је на овом краку који је, уз мањи део замењених цеви, оригинални топовод изграђен 1970-их година.
4. Реконструкција 12 топлотних подстаница и конверзија са директног, на индиректни систем дистрибуције уградњом измењивача топлоте и савремене аутоматике.

Како је износ ове инвестиције велики (око 30 милиона динара), због концепта на којем ради нова котларница, у подстаницама би могла да се одложи комплетна реконструкција или да се ради фазно, с тим што би требало одрадити замену свих циркулационих пумпи (делом из 1974. и 1976. године) савременим циркулационим пумпама. Износ потребан за замену свих пумпи у свих 12 подстаница је око 2,5 милиона динара.

Прилози:

- Биланс стања на дан 31.12.2023. године,
- Биланс успеха за период од 1.1.2023.-31.12.2023. године,
- Напомене уз Финансијски извештај за 2023. годину,
- Извештај независног ревизора („Ревизија плус-про“ Београд).

У Косјерићу, јун 2024. године

Број: 01-125/24

**Директор**  
**ЈКП „Градска топлана“ Косјерић,**  
Данило Јовић

---